

## Notat fra ARENA til dekan og fakultetsdirektør

Som en oppfølging av vårt notat til fakultetsstyret i juni og styrebehandlingen av dette, ønsker ARENA å tydeliggjøre detaljene når det gjelder økonomiske bidrag fra fakultetet til ARENA og omvendt, samt å foreslå noen endringer.

### ARENAs «grunnbevilgning» fra UiO/SV-fakultetet

Fakultetets overføring til ARENA er på om lag 6 mill. kr, men varierer noe over tid pga. variasjon i NFR- og EU-inntekter og dermed uttelling i resultatkomponenten. Overføringen inkluderer den strategiske satsingstildelingen på 2 mill. kr som ble etablert ved ARENAs overgang fra NFR til UiO i 2004. Tabellen nedenfor gir en detaljert oversikt (tall i hele tusen):

	2013	2014	2015	2016
<b>Fra fakultetet til ARENA</b>				
Rekrutteringsstillinger (lønnsmidler <sup>1</sup> )	2241	2308	2502	2502
Husleie og ødemarkstillegg (250.000)	1321	1143	1113	1113
Småforsk-midler	92	92	92	92
Satsingstildeling	2000	2000	2000	2000
<b>ARENAs resultatinntekter etter beskatning<sup>2</sup></b>				
Resultatmidler publikasjonspoeng	1233	1125	1164	1131
Resultatmidler NFR-inntekter	348	385	385	390
Resultatmidler EU-inntekter	1234	1255	896	571
<b>Fra ARENA til fakultetet</b>				
Permanent bidrag til publiseringpott	-500	-500	-500	-500
Permanent bidrag til NFR- og EU-pott	-1275	-1275	-1275	-1275
Bidrag til fakultetets IT-seksjon	-216	-216	-216	-216
Bidrag til fakultetets personal/økonomi-seksjon	-476	-476	-476	-476
<b>Total</b>	<b>6002</b>	<b>5787</b>	<b>5685</b>	<b>5332</b>

Hvis vi ser bort fra midlene til rekrutteringsstillinger og husleie (som alle enheter mottar) – og dersom vi tar med de permanente bidragene til fakultetets resultatpott som ARENA som eneste enhet betaler, er størrelsen på den strategiske satsingstildelingen altså ikke 2 mill. kr men i realiteten 225.000 kr i året, eller 1,25 prosent av ARENAs budsjett (i 2014).

### ARENAs økonomiske bidrag til SV-fakultetet

ARENA bidrar på flere måter med direkte finansiering av fakultetets fellestjenester, til sammen i størrelsesorden 3,4 mill. kr årlig.

For det første gjennom økonomiske bidrag i form av skattlegging av resultatmidler for eksterne inntekter, på lik linje med alle andre enheter ved fakultetet. En grov beregning for perioden 2009-2013 viser at denne skattleggingen av ARENAs resultatmidler var ca. 4,6 mill. kr for femårsperioden (1,4 mill. for NFR-inntekter og 3,6 mill. kr for EU-inntekter).

For det andre er ARENA som eneste enhet pålagt å betale inn årlige, faste bidrag til fakultetets pott for resultatmidler for publisering og eksterne inntekter. Dette er årlige bidrag på til sammen 1,75 mill. kr, uavhengig av senterets inntekter på disse områdene.

For det tredje gir ARENA direkte bidrag på 0,7 mill. kr årlig til fakultetets seksjoner for IT, personal og økonomi.

<sup>1</sup> ARENA får for øvrig ingen resultatmidler for sine stipendiater, som i sin helhet veiledes og oppfølges på andre måter ved senteret. ISV, som administrerer opptak på programmet og organiserer disputas og doktorkreering, mottar i sin helhet resultatmidlene på kr 230.000 pr. avlagte doktorgrad.

<sup>2</sup> ARENA mottar som andre enheter ca. 67 øre pr EU-krone og 5 øre pr NFR-krone, etter at fakultetet har tatt omtrent 43 prosent av beløpet som kommer fra KD/UiO. For publikasjonspoeng mottar enhetene ca. 23.000 kr pr publikasjonspoeng. Se også note 1 om fravær av resultatmidler for avlagte doktorgrader.

## **ARENA – et anerkjent fagmiljø med høyt aktivitetsnivå**

ARENA er et forskningssenter i internasjonalt toppskikt, er godt synlig både nasjonalt og internasjonalt og er et senter som gir SV-fakultetet ved UiO et særpreg og bidrar til å oppfylle UiOs målsetning om å bli et internasjonalt forskningsuniversitet. Senteret er også et av få miljøer som har evnen og ambisjonen til å utvikle store prosjektsøknader (som koordinator) finansiert av Horisont 2020, som er et utpekt mål både av regjering, UiO og fakultetet. ARENA scorer jevnt over høyt på *alle* relevante resultatindikatorer, og bidrar sterkt til internasjonalisering av forskningen.

ARENAS forskere publiserer jevnt over **svært mange publikasjoner** og i anerkjente publikasjonskanaler. Senteret er **helt ledende i Norge** både hva gjelder poeng per vitenskapelig årsverk og andel publikasjoner på nivå 2. Vår gjennomgang av statistikk for de siste tre år har ikke klart å avdekke andre forskningsmiljøer som har høyere tall. Eksempelvis er ARENAS gjennomsnittlig antall poeng per årsverk i perioden 2011-13 på 2,9. Det tilsvarende tallet for SV er 1,4 og for UiO 1,2. Ingen andre norske forskningsmiljøer har høyere tall enn 2,4 poeng. Når det gjelder andelen publikasjoner på nivå 2, er ARENAS gjennomsnitt for 2011-2013 på 50 prosent. Tilsvarende tall for SV<sup>3</sup> og UiO er henholdsvis 31 og 26.

Senterets forskning er anerkjent for å være **i forskningsfronten internasjonalt** innen europaforskning og forskning om demokrati.<sup>4</sup> ARENAS forskere er deltakere i en lang rekke av de viktigste nettverkene og prosjektene innen sitt forskningsfelt, og presenterer jevnlig forskningen på internasjonale konferanser.

Senteret har bygget opp en unik faglig og administrativ **kompetanse innen ekstern forskningsfinansiering**. I tillegg til flere tilslag (bl.a. 24 mill. kr. til EuroDiv-prosjektet i 2013), har en rekke søknader den senere tid fått svært gode evalueringer men ikke nådd helt opp i tøff konkurranse, bl.a. RETUNE (Marie Curie forskerskole), LECRI (NFRs Europa i endring), ERC Advanced Grant m.fl. I 2014-2105 vil ARENA blant annet sende søknader til H2020 som koordinator av en forskerskole, som koordinator av to prosjekter under Samfunnsutfordring 6 i H2020 og to Advanced Grant-søknader til H2020/ERC, samt en SFF-søknad til NFR.

Senteret er også svært **aktiv i formidlingen** av forskningen. Antall arrangementer i regi av senteret – faglige så vel som rettet mot et bredere publikum – er stabilt høyt, og tilstedeværelsen i det offentlige ordskiftet er betydelig. Dette bidrar utvilsomt til å synliggjøre både ARENA, SV-fakultetet og UiO.

ARENAS har i alle årene som et senter under SV-fakultetet (fra 2004) bidratt til fellesoppgaver, også på **undervisningssiden**, både gjennom veiledning av masterstudenter og PhD-kandidater, og undervisning på mastergrads-kurs.

Senteret bidrar i fakultetets administrative nettverk og har stått sentralt i etablering og utvikling av forskningsadministrative tjenester ved fakultetet.

## **ARENAS forslag om økt støtte fra fakultetet**

Lønnsmidlene til ARENAS stab er i all hovedsak finansiert gjennom eksterne inntekter. Forskerne ved senteret må publisere, holde seg i forskningsfronten og gjennomføre pågående prosjekter samtidig som de bruker en svært stor del av sin tid på å utvikle nye prosjektsøknader. Det samme gjelder ARENAS administrative stab, som stort sett bistår aktivt og omfattende med søknadsprosesser og i altfor liten grad har tid til å bistå med prosjektgjennomføring, utføre øvrige administrative oppgaver og langt mindre sette av tid til utviklingsoppgaver.

<sup>3</sup> Ingen andre enheter på SV-fakultetet har et gjennomsnitt på mer enn 34 prosent for perioden.

<sup>4</sup> Eksempelvis ble det ARENA-ledete EU-finansierte prosjektet RECON (som omfattet en stor del av ARENAS forskere) i en ekstern evaluering omtalt som «å definere forskningsfronten» og betegnet som forbilledlig i forhold til gjennomføring og administrasjon.

ARENA ønsker å diskutere muligheten for en reell økning av den strategiske delen av grunnbevilgningen. Vi ser for oss flere ulike fordelingsnøkler eller prinsipp for en slik økning, enten på permanent basis eller over en viss periode som strategisk tildeling. Det kan eksempelvis være justering av skattleggingen eller belønning for større søknader som får god evaluering.

#### Endring i skattlegging av resultatmidler

Angående skattleggingen av resultatmidler – har dette som vist ovenfor – to dimensjoner for ARENAs del.

For det første er det standardskattleggingen som er lik for alle enheter ved SV. Vi fastholder at ARENA rammes hardere enn andre enheter av en slik skattlegging ettersom det ikke ligger en grunnfinansiering i bunn, og fordi senteret har en svært høy andel av sine inntekter fra eksterne kilder. Andre enheter er i langt mindre grad finansiert gjennom eksterne inntekter, og er derfor ikke på samme måte som ARENA avhengig av disse inntektene for å finansiere «grunnfjellet» av stillinger i vitenskapelig og administrativ stab. ARENA nyter naturligvis godt av fakultetets fellestjenester, selv om vi ikke benytter oss av de tjenestene som er knyttet til studieadministrasjon. De andre enhetene «skattlegges» også for sine resultatmidler for utdanning, som er hoveddelen av deres inntektsgrunnlag. Det er for øvrig et interessant poeng i denne sammenheng at «skattlegging» av resultatdelen for utdanningskomponenten er lavere enn for forskningskomponenten. Den førstnevnte varierer fra 7 til 28 prosent (henholdsvis høyere og lavere grad), mens den for forskningskomponenten i form av eksterne inntekter er 43 prosent. All den tid eksterne inntekter øker ved SV-fakultetet, bør det være **god grunn til å vurdere en lavere prosentandel for denne skatten**, ettersom økte prosjektinntekter først og fremst gjør det nødvendig med økte ressurser på de enhetene som har ansvaret for prosjektene.

For det andre er ARENA som eneste enhet ved fakultetet forpliktet til å «bidra til pottene for resultatmidler» ved å betale inn permanente årlige beløp på kr 500.000 for publiseringsmidler og 1,275 mill. kr NFR- og EU-inntekter. Disse bidragene oppleves som spesielt urimelige i en situasjon der ARENAs eksterne inntekter synker og senteret står ovenfor økonomiske utfordringer som nødvendiggjør nedskalering av staben og aktivitetsnivået. ARENA befinner seg for eksempel i 2016 i den meget spesielle situasjon at senteret faktisk må gi et nettobidrag på kr 314.000 til fakultetets potters for resultatmidler. Senteret får altså ikke økonomiske insentiver for å søke og skaffe EU-inntekter, slik jo hele denne finansieringsordningen er ment fra Kunnskapsdepartementets side. **ARENA ber om at disse bidragene avskaffes slik at den reelle strategiske tildelingen fra fakultetet igjen blir 2 mill. kr, ikke kr 225.000 slik den er i dag.**

#### Økt strategisk tildeling

I tillegg til en endring i fordelingsmodellen slik at den strategiske tildelingen igjen faktisk kommer opp på de tiltenkte 2 mill. kr, ber ARENA om at **den strategiske tildelingen økes med 2 mill. kr årlig og altså reelt sett blir 4 mill. kr**. Dette vil være en anerkjennelse av resultatoppnåelsen i forhold til relevante indikatorer og en belønning for vårt bidrag til å realisere UiOs målsetning om å bli et internasjonalt forskningsuniversitet. Det vil samtidig utgjøre en støtte til arbeidet med å skrive søknader og utvikle prosjekter, som vi ellers i stor grad må finansiere fra andre prosjektinntekter. Målet med en tryggere finansiering er å få tid til å utvikle færre men bedre prosjekter, samtidig som vi opprettholder et internasjonalt toppnivå på forskningen.

19. september 2014

Erik O. Eriksen  
Geir Kværk