

**Til** Universitetsstyret  
**Fra** Universitetsdirektøren

---

**Sakstype:** Orienteringssak  
**Møtesaksnr.:** O-sak 1  
**Møtenr.:** 4/2020  
**Møtedato:** 13. mai 2020  
**Notatdato:** 24. april 2020  
**Arkivsaksnr.:**  
**Saksansvarlig:** Johannes Falk Paulsen  
**Saksbehandler:** Silje Rørtveit Mundal og Marianne Løken

---

## Årsplan 2021-2023

### 1. Bakgrunn

Universitetsstyret skal våren 2020 vedta UiOs årsplan 2021. Det legges frem en orientering om årsplanens innretning i styremøtet 13. mai 2020 og forslag til årsplan 2021-2023 vil legges frem for behandling i universitetsstyret høsten 2020.

Strategi 2030 ble vedtatt i februar 2020, og årsplanen er et virkemiddel /verktøy for operasjonalisering av strategien. Årsplan 2021-2023 bør i størst mulig grad gjenspeile ambisjonene og prioriteringene i strategien, vi legger derfor opp til å endre årsplanens struktur i samsvar med strategi 2030. Utviklingsplanene til fakulteter og tilsvarende enheter vil være et viktig supplement for ytterligere operasjonalisering og konkretisering.

### 2. Hovedproblemstillinger

Det legges opp til at UiOs årsplan 2021-2023 har en ny struktur sammenlignet med årsplanene de foregående årene. Årsplanene vil fortsatt være rullerende med et treårig perspektiv. Vi legger forøvrig opp til følgende innretning:

- Årsplanen organiseres etter de fire ambisjonene i strategi 2030
- Hver av ambisjonene får en innledende tekst
- Målene fra strategien gjengis under hver av de fire ambisjonene
- Det etableres prioriteringer/tiltak under hver av ambisjonene som beskriver hva som skal gjennomføres og oppnås.

### 3. Forslag til struktur

**Ambisjon: UiO skal fremme uavhengig, banebrytende og langsiktig forskning**

Innledende tekst

**Mål:**

- UiO skal utvikle fremragende forskningsmiljøer i bredden av institusjonen.
- UiO skal videreutvikle disiplinær dybde og tverrfaglig samarbeid og lede an i utviklingen mot et bærekraftig samfunn.



- UiO skal arbeide systematisk for utvikling og deling av forskningsinfrastruktur og dataressurser.
- UiO skal gjennom målrettet rekruttering og systematisk karriereoppfølging utvikle forskertalenter for akademia, samfunns- og næringsliv.
- UiO skal intensivere arbeidet med forskningsetikk og forskningsintegritet.

**Prioritering 1:** Beskrivelse av tiltaket/prioriteringen

**Prioritering 2:** Beskrivelse av tiltaket/prioriteringen

**Ambisjon:**

**UiO skal utdanne studenter med kunnskap, evne og vilje til å skape en bedre verden**

Innledende tekst

**Mål:**

- UiO skal være en fremragende utdanningsinstitusjon som gir forskningsbasert undervisning på høyt internasjonalt nivå.
- UiO skal utdanne studenter som setter sine fag inn i et større samfunnsperspektiv og leder an i det grønne skiftet.
- UiO skal øke utdanningenes forskningsnærhet og arbeidslivsrelevans og studentenes bevissthet om egen kompetanse.
- UiO skal utvikle og fornye studiene for alle studentgrupper og svare på samfunnets behov for tverrfaglig kunnskap.
- UiO skal legge til rette for at studentene tar del i utforskende og nyskapende læring som motiverer og gjør dem til en ressurs for hverandre.
- UiO skal bruke arbeids- og vurderingsformer som aktiverer studentenes kunnskap og erfaringer.
- UiO skal tilby forskningsbasert og fleksibel etter- og videreutdanning.

**Prioritering 3:** Beskrivelse av tiltaket/prioriteringen

**Prioritering 4:** Beskrivelse av tiltaket/prioriteringen

**Ambisjon:**

**UiO skal styrke dialogen med omverdenen og arbeide for at kunnskap tas i bruk**

Innledende tekst

**Mål:**

- UiO skal bidra til bærekraftig samfunnsutvikling og grønn omstilling.
- UiO skal bidra til verdiskaping og nye arbeidsplasser gjennom innovasjon og entreprenørskap.
- UiO skal bidra til kunnskapsbaserte samtaler og meningsdannelser og være til stede der viktige diskusjoner foregår.
- UiO skal ha samfunnsrelevante formidlingsarenaer som er synlige og tilgjengelige.
- UiO skal utnytte mulighetene det nye livsvitenskapsbygget gir for å svare på samfunnets forventninger.
- UiO skal drive en helhetlig campusutvikling som ivaretar bredden av vår virksomhet og som styrker viktige samarbeidsrelasjoner i Oslo-regionen.

**Prioritering 5:** Beskrivelse av tiltaket/prioriteringen

**Prioritering 6:** Beskrivelse av tiltaket/prioriteringen

**Ambisjon:**

**UiO skal være en nyskapende organisasjon og et attraktivt arbeids- og studiested**

Innledende tekst

**Mål:**

- UiO skal arbeide systematisk for å skape et trygt og godt arbeids- og læringsmiljø, større mangfold og en inkluderende kultur for studenter og ansatte.
- UiO skal ta i bruk nyskapende organisasjons-, arbeids- og læringsformer med effektiv utnyttelse av digitale ressurser.
- UiO skal gi ansatte og studenter bedre muligheter for profesjonell og faglig utvikling, og bedre muligheter til å møte endringer i teknologi, samfunn og arbeidsliv.
- UiO skal redusere eget klimafotavtrykk og legge til rette for at ansatte og studenter tar miljøbevisste valg.

**Prioritering 7:** Beskrivelse av tiltaket/prioriteringen

**Prioritering 8:** Beskrivelse av tiltaket/prioriteringen

Arne Benjaminsen  
universitetsdirektør

Ellen Johanne Caesar  
avdelingsdirektør økonomi- og virksomhetsstyring

---