

# Det samfunnsvitenskapelige fakultet

## Årsplan 2022-2024

---

*Forslag til årsplan 2022-2024. V-sak 4 på fakultetsstyremøtet 16.12.2021.*

### **Innledning**

Årsplanen er treårig og rullerende og blir revidert årlig.

Planen tar utgangspunkt i universitetsstyrets og fakultetets overordnede prioriteringer (strategiske plan, årsplan mm), samt fakultetsspesifikke mål og prioriteringer. De overordnede målene i årsplanen refererer til tilsvarende mål i Strategi2030.

Årsplanen er delt inn i fire kapitler med tilhørende mål og tiltak:

1. Forskning
2. Utdanning
3. Kunnskap i bruk
4. Administrasjon, organisasjon og arbeidsmiljø

Det samfunnsvitenskapelige fakultets viktigste oppgave er å videreutvikle, forvalte og formidle samfunnsvitenskapelig kunnskap gjennom forskning og utdanning, og ved å legge til rette for at kunnskapen tas i bruk.

### **1. Forskning**

Fakultetet skal ivareta grunnforskning så vel som anvendt forskning, samt både teoretisk og empirisk forskning av høy relevans og kvalitet. Fakultetet skal verne om akademisk frihet, troverdighet og vitenskapelig uavhengighet.

Fakultetet skal tilby et attraktivt forskningsmiljø, tiltrekke seg høyt kvalifiserte forskere og delta i gjesteutvekslinger og samarbeidsavtaler med andre fremragende universiteter.

## Overordnet mål 1: Fremragende forskning

### Strategisk mål, eksternfinansierte forskningsprosjekter

Fakultetet vil legge til rette for at ansatte skal få rom til å utvikle forskningsprosjekter. Fakultetet vil særlig fremme søknader på utlysinger om fremragende forskning fra EU og Forskningsrådet.

#### Tiltak:

- Mobilisere til deltakelse i utvikling av ERC-søknader
- Arbeide aktivt for deltakelse i tematiske EU-prosjekter, som enten koordinator eller partner
- Sette av strategiske midler for å hjelpe søkere, særlig til utvikling av EU-søknader
- Søkere og støtteapparatet gjøres kjent med og benytter seg av tilbudene knyttet til søknadsutvikling og den eksternfinansierte virksomheten

**Ansvar:** Forskningsdekan

### Strategisk mål, god forskningsledelse

Fakultetet ønsker å bygge gode forskningsledere som har et høyt refleksjonsnivå rundt sitt eget lederskap og som utvikler seg. Fakultetet vil ha et særlig fokus på å utvikle kvinnelige forskningsledere.

#### Tiltak:

- Aktivt rekruttere både yngre og mer erfarne forskningsledere til UiOs forskningslederprogrammer
- Prioritere og løfte fram kvinnelige forskningsledere
- Arbeide for å tilpasse forskningslederprogrammene til forskningsledere innen samfunnsvitenskap

**Ansvar:** Forskningsdekan

### Strategisk mål, god forskningsadministrativ støtte

Fakultetet har et forskningsadministrativt støtteapparat med et spesialisert og høyt nivå. Fakultetet ønsker å videreutvikle kompetansen og tilbudet i det administrative støtteapparatet til å møte framtidens behov.

#### Tiltak:

- Fortsette utviklingen av god og relevant søknadsstøtte med hovedfokus på EU og Forskningsrådet
- Utvikle arbeidet med støtte innen personvern og samfunnsfaglig datavitenskap

**Ansvar:** Forskningsdekan

### **Strategisk mål, forskningsinfrastruktur**

Fakultetet skal arbeide aktivt for å synliggjøre samfunnsfagenes behov for infrastruktur. Fakultetet vil arbeide for at det utvikles plattformer for god forskningsinfrastruktur ved UiO. Dette omfatter videreutvikling av digitale plattformer ved Universitetsbiblioteket, brukervennlige og sikre tungregnings- og lagringsløsninger, muligheter for å få ut relevante data fra nasjonale registre og databaser til et rimelig kostnadsnivå, samt gode rutiner for oppdatering av datasett.

#### **Tiltak:**

- Utarbeide en strategi for forskningsinfrastruktur for fakultetet
- Være representert i relevante utvalg og organer ved UiO som arbeider med forskningsinfrastruktur og IT i forskning
- Sørge for at fakultetets forskere tilbys god og oppdatert forskningsinfrastruktur tilpasset samfunnsforskningens behov
- Legge til rette for kompetanseheving av forskere og støtteapparat, slik at mulighetene som åpnes med ny teknologi kan benyttes i størst mulig grad

**Ansvar:** Forskningsdekan

### **Overordnet mål 2: Forskningens andre kvaliteter og god vitenskapelig praksis**

Fakultetets forskning skal være forankret i god forskningspraksis og utøves i henhold til forskningsetikkloven, helseforskningsloven og regler for personvern i forskning. Fakultet skal legge til rette for flerfaglig forskning og deltakelse i UiOs tverrfaglige satsinger. Fakultetet vil arbeide for å synliggjøre forskningens relevans for FNs bærekraftsmål.

### **Strategisk mål, forskningsetikk**

#### **Tiltak:**

- Gjøre retningslinjene til de nasjonale forskningsetiske komiteene kjent blant fakultetets ansatte
- Videreutvikle det obligatoriske seminaret for ph.d.-veiledere.
- Utvikle obligatorisk kurs for de ansatte i ny lov om personvern (GDPR)
- Øke forskernes bruk av Forskpro, slik at fakultetet har løpende oversikt over alle forskningsprosjekter
- Arbeide for å integrere en enkel registrering av forskningsprosjektenes relevans til FNs bærekraftsmål i Forskpro

**Ansvar:** Forskningsdekan

## **Strategisk mål, samarbeid mellom fagene**

### **Tiltak:**

- Aktivt bidra til utvikling av UiO:Energi, UiO: Livsvitenskap, UiO:Norden og etter hvert UiO:Demokrati
- Oppfordre våre forskere til deltakelse i disse satsingene

**Ansvar:** Forskningsdekan

## **Strategisk mål, åpen forskning**

### **Tiltak:**

- Arbeide for at forskningsdata deles så åpent som mulig, og så lukket som nødvendig, og at man finner ordninger som tar vare på forskjellene mellom fagene i muligheten til å dele forskningsdata
- Arbeide for at forskningsartikler publiseres åpent på måter som ikke går ut over forskningskvalitet og forskningsintegritet

**Ansvar:** Forskningsdekan

## **2. Utdanning**

Det samfunnsvitenskapelig fakultet skal som en ledende utdanningsinstitusjon nasjonalt og internasjonalt levere undervisning av fremragende kvalitet og med relevans for de store samfunnsutfordringene. Fremragende undervisning må være forskningsbasert. Fakultetets viktigste bidrag til fremragende undervisning med relevans for en bærekraftig samfunnsutvikling skjer gjennom å sikre at våre fagenheter har best mulige rammebetingelser for å drive og utvikle sine kjernevirksomheter.

### **Overordnet mål 1: Utdanning av fremragende kvalitet**

Den forskningsbaserte undervisningen er et særtrekk ved universitetene. Gjennom kontinuerlig fokus på akademisk kvalitet hos både underviserne og studentene, og i våre emner og programmer, og med støtte i effektiv organisering, skal SV-fakultetet markere seg som en fremragende undervisnings- og læringsarena innenfor samfunnsvitenskapene.

## **Strategisk mål, underviserne**

Fremragende undervisningskompetanse og innsats for undervisningsutvikling skal verdsettes og vektlegges i ansettelser og stimuleres gjennom tiltak for karriereutvikling og merittering.

### **Tiltak:**

- Ansettelseskomiteer skal vurdere og verdsette pedagogisk utvikling hos søkere på faste vitenskapelige stillinger
- Ansatte skal informeres om muligheten for å søke om å bli merittert underviser. Ledere skal forventes å tilrettelegge for oppnåelse av nødvendige krav hos aktuelle kandidater, og til å oppmuntre aktuelle kandidater til å søke
- Ønsker og planer for pedagogisk utvikling skal inngå som fast tema i medarbeidersamtaler med vitenskapelig ansatte
- Fakultetet skal gjennom Eilerts læringsnettverk (EILIN) gi støtte, inspirasjon og pedagogisk og teknisk bistand til realisering av fagnære utviklingstiltak for undervisere, emneansvarlige, programansvarlige og utdanningsledere på enhetene. EILIN skal også tilrettelegge og koordinere pedagogiske utviklingsprosjekter som kan inngå i de obligatoriske kravene i Uniped 'Pedagogisk utviklingsarbeid ved egen enhet'

**Ansvar:** Studiedekan

## **Strategisk mål, studentene**

Fakultetet skal rekruttere og beholde de beste studentene som har motivasjon, talent og interesse innenfor våre fag. Studentene skal forventes å forholde seg aktivt og ansvarlig til egen læring, blant annet gjennom å delta aktivt i undervisningen og relaterte forskningsaktiviteter, engasjere seg i faglige diskusjoner, bidra til studentdemokratiet og være bevisst sin rolle i å forme sitt eget læringsmiljø.

### **Tiltak:**

- Styrke integreringen av førsteårsstudentene i fagmiljøene, blant annet gjennom kollokviefadderordningen, og legge til rette for godt læringsmiljø og faglig samarbeid mellom studentene allerede i introduksjonsopplegget og mottaket
- Stimulere læringsmiljøet i emner som undervises digitalt og hybrid, for å sikre god kontakt og dialog mellom studentene og mellom underviserne og studentene
- Samarbeid og dialog med studentene, bl.a. gjennom SV-info, SVSU og Forum for studiespørsmål for å legge til rette for et godt fysisk og digitalt psykososialt læringsmiljø
- Styrke studentdemokratiet gjennom jevnlig dialog med SVSU og tilbud om opplæring og inkludering av studentrepresentanter i møter og fora. Oppmuntre

enhetene til videreføring av velfungerende ordninger med bruk av studenter som læringsassistenter

- Følge opp måltallet for utdannede kandidater ved profesjonsstudiet i psykologi
- Styrke kontakten med videregående skole gjennom satsing blant annet på skolebesøksordningen, med budskap som også kan profileres mot særskilte målgrupper som er fokus for enkelte programmer (for eksempel minoritetslever og underrepresentert kjønn)
- Sørge for oppdaterte karriereintervjuer med uteksaminerte kandidater

**Ansvar:** Studiedekan

### **Strategisk mål, emner og programmer**

Fakultetet skal ha et arbeid med studiekvalitet som sikrer at våre emner og programmer bygger på den til enhver tid beste forskningsbaserte kunnskap nasjonalt og internasjonalt. Fakultetet skal fremme enhetenes arbeid med å utvikle og ta i bruk kunnskapsbaserte, fagnære, varierte og studentaktive undervisningsformer som ivaretar personvern hensyn og som stimulerer studentenes nysgjerrighet, selvstendighet, initiativ og evne til kritisk tenkning. Studentene skal utvikle ferdigheter som styrker deres faglige identitet, kompetanse og opplevelse av arbeidslivsrelevans.

### **Tiltak:**

- Bruke utdanningsledermøter, studiekoordinatormøter og Forum for studiespørsmål aktivt til å stimulere til utvikling av varierte, studentaktive, fagnære undervisnings- og vurderingsformer som fremmer oppnåelse av de enkelte programmer og emners læringsutbytter
- Bruke UiOs læringsplattform Canvas til å utvikle gode, varierte og helhetlige læringsopplegg med en riktig balanse mellom digitale og fysiske undervisningsformer
- Sette av strategiske midler til å utvikle studentaktive læringsformer i undervisningen
- Bruke sensorveiledninger aktivt i undervisningsopplegget
- Bruke fakultetets nyopprettede pedagogiske nettverk Eilerts læringsnettverk (EILIN) og UiOs LINK: Senter for læring og utdanning som ressurser både overfor enhetene og for fakultetet i arbeidet med å utvikle egnede lærings- og vurderingsformer for samfunnsfagene
- Stimulere til deltakelse i UiOs søknadsprosesser om midler til studentaktiv læring og læringsfremmende vurdering

**Ansvar:** Studiedekan

## **Strategisk mål, organisasjon**

Fakultetet skal tilrettelegge for effektivitet og profesjonalitet i undervisningen. Fakultetet skal bidra til effektiv kommunikasjon, informasjonsflyt og relevant beslutningsgrunnlag på tvers av UiOs organisatoriske nivåer for utdanningsledelse, både faglig, pedagogisk og administrativt. Studentene skal være sikret innflytelse på forhold som har med både undervisningens kvalitet og læringsmiljøet. Fakultetet skal ta ansvar for at den samlede undervisningsvirksomheten utgjør den til enhver tid beste utnyttelsen av fakultetets ressurser.

### **Tiltak:**

- Følge opp UiOs revisjon av kvalitetssystemet med sikte på en effektiv og hensiktsmessig organisering av studievirksomheten, og til å sikre at fakultetets studieportefølje utgjør den best mulige utnyttelse av faglig kompetanse, både innenfor og på tvers av faggrenser
- Utvikle samarbeidet mellom vitenskapelige ansatte og administrasjonen og mellom fakultet og enhetsnivå, for å understøtte det strategiske arbeidet med utvikling av undervisning og studiekvalitet
- Følge opp EILIN og øvrig organiseringen av pedagogisk kompetanse og IT/AV-kompetanse på enheter, fakultet og overfor UiO sentralt for å sikre samhandling til beste for digital og hybrid undervisning
- Sikre at undervisnings- og vurderingsformer utvikles i tråd med personvernlovgivningen
- Bidra aktivt i fora der strategisk utdanningsplanlegging skjer og drøftes både på tvers av fakulteter, sentralt på UiO, nasjonalt og internasjonalt, for å sikre at våre fags interesser er representert

**Ansvar:** Studiedekan

## **Overordnet mål 2: Utdanning med relevans for samfunnsutfordringene**

### **Strategisk mål, bærekraft**

Samfunnsvitenskapelig kompetanse er avgjørende for å kunne skape en bærekraftig framtid. Undervisningen ved vårt fakultet skal bidra aktivt med kunnskap innenfor alle relevante FNs bærekraftsmål.

### **Tiltak:**

- Alle fakultetets emne- og programsider skal merkes med henvisning til relevante FNs bærekraftsmål
- Fakultetet skal initiere og tilrettelegge for gode strategiske diskusjoner om balanse og profil i vårt undervisningstilbud opp mot FNs bærekraftsmål

**Ansvar:** Studiedekan

### **Strategisk mål, klima og miljø**

Fakultetets undervisning skal gjennom sine emner og programmer bidra med relevant samfunnskunnskap som støtter opp under det grønne skiftet.

#### **Tiltak:**

- Alle fakultetets enheter skal kunne vise hvilke emner og programmer som har særlig relevans for miljø og grønt skifte, og denne informasjonen skal være lett tilgjengelig på våre nettsider
- Fakultetet skal organisere undervisning slik at den støtter opp under UiOs klimastrategi

**Ansvar:** Studiedekan

### **Strategisk mål, livslang læring**

Fakultetet skal bidra til satsingen på livslang læring gjennom fleksible programmer og undervisningsformer.

#### **Tiltak:**

- Fakultetet skal kartlegge hvordan tilbudet innenfor etter- og videreutdanning (EVU) kan utvikles
- Kartlegge etterspørsel og pågående EVU og planlegge fremtidige EVU-tilbud i lys av kartleggingen. Delta i UiOs arbeid med å utvikle EVU-tilbud for lærere
- Sikre at arbeidet med fakultetets EVU-tilbud er hensiktsmessig organisert og dimensjonert

**Ansvar:** Studiedekan

### **Strategisk mål, samfunns- og arbeidslivsrelevans**

Fakultetet skal tilrettelegge for at våre uteksaminerte studenter har en samfunnsvitenskapelig kompetanse som svarer på arbeidslivets og samfunnets behov på kort og lang sikt.

#### **Tiltak:**

- Være en pådriver for strategiske diskusjoner om samfunnets behov for kompetanse innen fakultetets fag, og bruke samfunnsrelevans aktivt i arbeidet med kvalitetssystemer og porteføljeutvikling
- Fakultetet skal følge opp anbefalingene i rapporten fra fakultetets arbeidsgruppe 2021 om tiltak for styrke SV-fakultetets studier med henblikk på arbeidslivsrelevans
  - Bidra til økte muligheter for praksis for studentene



- Fremme mer varierte studentaktive læringsformer med fokus på hvordan faget er relevant for arbeidslivet, og der studentene lærer å lære
- Samarbeide med Karrieresenteret og studentorganisasjonene om en helhetlig og integrert karrierelæring der studentene får kunnskap om og kan formidle egen kompetanse. Arbeidslivsrelevans skal framgå tydelig av program- og emnebeskrivelser, læringsmål og vitnemålstekster

**Ansvar:** Studiedekan

### **Strategisk mål, flerfaglige undervisningstilbud**

Fakultetet skal fremme relevante flerfaglige undervisningssamarbeid både lokalt, nasjonalt og internasjonalt, og tilrettelegge for en mest mulig effektiv organisering av slike utdanningstiltak.

#### **Tiltak:**

- Tilrettelegge for studentutveksling og et styrket internasjonalt utdanningssamarbeid. UiO er en del av universitetsalliansen Circle U, og fakultetet skal forberede seg på å legge til rette for integrerte studieløp i tråd med planene for Circle U
- Tilby et tilstrekkelig antall engelskspråklige bacheloremner hvert semester for å kunne være en aktiv bidragsyter i Circle U-samarbeidet og eventuelle andre strategiske internasjonale utdanningssamarbeid
- Oppfordre og stimulere fagmiljøer til å etablere undervisningsaktiviteter på tvers av fag og fakulteter, inkludert støtte opp under enhetenes satsning på Honours-programmet, SamPraks og andre lignende samarbeid av høy kvalitet, bidra til flerfaglige søknader om støtte til midler for undervisningsutvikling, og bidra til opprettelse av flerfaglige 40-grupper
- Videreføre fakultetets representasjon i Lektorprogrammets styre
- Sikre en god dimensjonering og en riktig balanse mellom valgfrihet for studentene og forutsigbarhet for enhetene i Lektorprogrammet i samfunnsvitenskap

**Ansvar:** Studiedekan

### **Strategisk mål, ph.d.-programmet**

Fakultetet skal tilby en ph.d.-utdanning av høy kvalitet.

#### **Tiltak:**

- Videreutvikle ph.d.-programmets fellesemner
- Utvikle ulike frivillige kurs i generiske ferdigheter for ph.d.-kandidatene
- Styrke de eksternfinansierte ph.d.-kandidatenes integrering i fakultetets fagmiljøer

- Videreutvikle arbeidet med personvern i forbindelse med doktorgradsarbeid
- Vurdere tiltak for å styrke ph.d.-kandidatenes psykososiale arbeidsmiljø

**Ansvar:** Forskningsdekan

### 3. Kunnskap i bruk

#### Overordnet mål: Samfunnsvitenskapelig forskning tas i bruk av relevante aktører

Forskningsformidling og bidrag til en kunnskapsbasert samfunnsdebatt er en viktig del av fakultetets samfunnsoppdrag. Fakultetets forskere oppfordres til aktiv deltakelse i det offentlige ordskiftet med deling av forskningsbasert viten.

#### Strategisk mål, samfunnsinnovasjon

UiO legger et bredt innovasjonsbegrep til grunn i sitt arbeid med innovasjon. Samfunnsinnovasjon, forstått som «ideer som fungerer» (Ideas that work), er en selvsagt del av UiOs innovasjonsarbeid. Fakultetet vil stimulere til at de ansatte bruker UiOs ulike innovasjonsarenaer og -organer, spesielt der de ansatte selv mangler direkte koblinger til potensielle brukere av samfunnsvitenskapelig forskning.

#### Tiltak:

- Synliggjøre forskningens relevans for samfunnet
- Sikre god kontakt og deltakelse i Oslo Science City
- Oppmuntre ansatte til å delta i offentlige utvalg, ekspertgrupper og andre fora som tar kunnskap i bruk
- Stimulere til bruk av UiOs innovasjonsarenaer
- Synliggjøre bidragene forskningen ved fakultetet gir til innovasjon, særlig samfunnsinnovasjon
- Sørge for at relevante ansatte nomineres til UiOs innovasjonspris

**Ansvar:** Forskningsdekan

#### Strategisk mål, forskningskommunikasjon

I tråd med fakultetets kommunikasjonsstrategi vil fakultetet synliggjøre forskningen ved fakultet og synliggjøre den samfunnsvitenskapelige forskningens samfunnsbidrag.

#### Tiltak:

- Kommunikasjonsrådgiverne skal arbeide målrettet i tråd med kommunikasjonsstrategiens mål og tiltak og ta initiativer i forhold til dette
- Fakultetets forskning skal synliggjøres på nettsider, i sosiale medier, i podkast og på andre relevante plattformer ved UiO og forskning.no. Fakultetets

forskning skal synliggjøres i mediene, og aktuelle forskere skal benyttes som eksperter på sitt felt på ulike arenaer rettet mot offentligheten

- Kommunikasjonsrådgivere skal holde jevnlig kontakt med fagmiljøene og med ledelsen på fakultetet for å være orientert om og bistå kommunikasjonsfaglig i forhold til viktige forskningssatsinger og prioriterte forskningssaker, samt utadrettede initiativer/ arrangementer rettet mot et større publikum
- Fakultetet skal organisere arbeidet med kommunikasjon slik at de strategiske målene nås

**Ansvar:** Dekan

### **Strategisk mål, studentrekruttering og kommunikasjon om studietilbudets samfunns- og arbeidslivsrelevans**

Forskningsbasert utdanning av personer med fremragende samfunnsvitenskapelig kompetanse er et av våre viktigste samfunnsbidrag til å sikre at kunnskap blir tatt i bruk. I tråd med fakultetets kommunikasjonsstrategi skal kvalitet og relevans ved våre studier formidles tydelig i fakultetets kommunikasjon både til fremtidige og nåværende studenter og samfunns- og arbeidslivsaktører.

#### **Tiltak:**

- Kommunisere målrettet til potensielle studentgrupper for å styrke rekrutteringen til programmene
- Følge opp kommunikasjonsstrategien og langsiktig rekrutteringsplan med konkrete handlingspunkter som har som mål å sikre god rekruttering, kjønnsbalanse og kulturelt mangfold i studieprogrammene
- Tidligere studenter (alumni) er akademias og programmenes beste ambassadører for synliggjøring av relevansen av samfunnsvitenskapelig kompetanse i et arbeidsliv i endring. Fakultetet skal bidra til systematisk kommunikasjonsarbeid med alumni i synliggjøring av jobbmuligheter/kunnskap for å styrke studentenes opplevde arbeidslivsrelevans
- Styrke arbeidsgivers forståelse av og kunnskap om studentenes kompetanse gjennom å synliggjøre samarbeidsarenaer mellom samfunns- og arbeidslivsaktører og studentene
- Kommunisere målrettet til arbeidslivet om kvaliteten ved fakultetets forskningsbaserte studietilbud, og om samfunnsvitenskapenes relevans for arbeidsliv og bærekraft

**Ansvar:** Studiedekan

## 4. Administrasjon, organisasjon og arbeidsmiljø

Fakultetet skal være kjent som en attraktiv, utfordrende og utviklende arbeidsplass for alle medarbeidere.

### **Strategisk mål, målrettet rekruttering**

Fakultetet skal drive målrettet rekruttering av og utvikle fremragende forskere, forsknings- og undervisningsmiljøer. Fakultetet vil særlig ha som målsetting å rekruttere flere kvinner til faste vitenskapelige stillinger.

#### **Tiltak:**

- Gjennomgå rekrutteringsprosesser med tanke på å tiltrekke særlig attraktive søkere
- Kartlegge og analysere hvordan stillingsstruktur og måten rekrutteringsprosesser gjennomføres på, påvirker rekrutteringen av kvinner til faste vitenskapelige stillinger
- Følge opp fakultetets tiltaksplan for karrierestøtte for forskere i tidlig karrierefase, og oppfordre de ansatte til å benytte tilbudene
- Etterstrebe at undervisningsplikt inngår i alle ph.d.- og postdoktorstillinger der enhetene har relevante udekkede undervisningsbehov

**Ansvar:** Dekan og forskningsdekan

### **Strategisk mål, utvikle en tydelig ledelse**

Fakultetet skal på alle nivåer ha en tydelig ledelse som tar ansvar og bidrar til å utvikle medarbeiderne og organisasjonen.

#### **Tiltak:**

- Øke kompetansen hos alle ledere om ansvar og rolle i rekrutteringsprosesser, særlig rekruttering til vitenskapelige førstestillinger
- Utvikle gode rutiner for gjennomføring av medarbeidersamtaler og øke kompetansen hos ledere om hvordan medarbeidersamtalen kan brukes til utvikling av medarbeidere og organisasjon
- Legge til rette for deltakelse på lederkurs i regi av UiO, særlig utdanningsleder- og forskningslederprogrammene
- Gi alle ledere tilbud om kompetanseutvikling i konflikthåndtering og oppfølging og forebygging av trakassering
- Følge opp fakultetets internkontrollsystem og sikre målrettet og effektiv drift, overholdelse av lover og regler og pålitelig rapportering

**Ansvar:** Dekan og fakultetsdirektør

## **Strategisk mål, sikre et godt samsvar mellom fakultetets økonomiske rammer og det faglige aktivitetsnivået på enhetene**

### **Tiltak:**

- Gjennomføre budsjettsamtaler med alle enhetene
- Vedta strategisk plan for fakultetet for perioden 2022-2030

**Ansvar:** Dekan og fakultetsdirektør

## **Strategisk mål, tilbud om kompetanseutvikling til alle ansatte**

### **Tiltak:**

- Sikre at alle enheter har gode rutiner for mottak av nye medarbeidere
- Arrangere seminar for nyansatte faste vitenskapelige ansatte
- Gjennomføre et møte mellom fakultetsledelsen og nytilsatte postdoktorer en gang i året etter mønster for samlingen med nytilsatte i faste stillinger
- Tilby alle ansatte medarbeidersamtale og kompetanseutvikling

**Ansvar:** Dekan og fakultetsdirektør

## **Strategisk mål, et trygt og godt arbeidsmiljø for ansatte og studenter**

### **Tiltak:**

- Følge opp foreslåtte tiltak etter arbeidsmiljøundersøkelsen (ARK)
- Sikre at ledere og ansatte har god kompetanse om fakultetets internkontrollsystem

**Ansvar:** Dekan og fakultetsdirektør

## **Strategisk mål, en formålstjenlig arealsituasjon og hensiktsmessig infrastruktur**

Fakultetet skal ha arealer og en infrastruktur med en standard som bygger opp om våre ambisjoner for forskning, utdanning og formidling.

### **Tiltak:**

- Kartlegge arealbehovet i tråd med den langsiktige utviklingen i forsknings- og studieaktivitetene ved fakultetet, herunder eventuelt senter for fremragende forskning
- Rehabiliter Eilert Sundts hus i tråd med vedtak i UiOs masterplan for bygg og ta lokalene i bruk etter endt oppussing

- Sikre en digital infrastruktur i alle fakultetets seminarrom og auditorier som dekker studenters og forskeres behov og muliggjør hybrid undervisning
- Legge til rette for universell utforming av fakultetets bygninger

**Ansvar:** Dekan og fakultetsdirektør

### **Strategisk mål, bidra til å understøtte kjernevirksomheten**

Fakultetet skal forvalte sine samlede ressurser slik at de bidrar til å understøtte kjernevirksomheten. Det skal arbeides for å skape en enklere hverdag og et godt arbeidsmiljø for ansatte og studenter.

#### **Tiltak:**

- Tilby administrative ansatte kurs og kompetanseheving tilpasset nye behov og krav til økt digitalisering av arbeidsoppgaver
- Se på muligheter for forenkling, forbedring og fornyelse av administrative prosesser og tjenester (samt følge opp og delta i iverksettelsen av BOTT Økonomi/HR og BOTT Arkiv/Saksbehandling, samt organisering av UiOs IT-tjenester)

**Ansvar:** Fakultetsdirektør